

Seminar

Einführung in das Projekt- und Portfoliomanagement mit SAP PPM und IM/PS

Dauer: 1 Tag

Motivation

Angesichts erhöhter Dynamik im Wettbewerb bei gleichzeitig begrenzten Ressourcen sind die Anforderungen an ein wirkungsvolles Projekt- und Portfoliomanagement enorm: unabdingbar sind insbesondere Signale, die im Falle einer drohenden Abweichung von den an Zeit, Budget und Qualität gestellten Zielen ein rechtzeitiges Gegensteuern ermöglichen.

Mit besonderem Blick auf diesen Umstand bietet die SAP® AG mit den aktuellen Versionen der web-basierten PPM-Lösung (ehemals xRPM/cProjects) moderne, flexible und ergonomisch ausgereifte Funktionen für das strategische und operative (Multi-) Projekt- und Portfoliomanagement an.

Alternativ kann auch das SAP® Projektsystem (PS) in Kombination mit dem Investitionsmanagement (IM) als klassische ERP-Lösung eingesetzt werden.

Zusätzlich werden kompakte Ansätze für mittelständische Unternehmen vorgestellt.



Gliederung

Portfoliomanagement mit SAP® PPM

- Architektur (Big Picture)
- Strukturierung von Portfolios und Bereichen (Buckets)
- Abbildung von strategischen Projekten (Elementen); u.a.:
 - Allgemeine Daten
 - Zusatzdaten
 - Klassifizierung (Verknüpfung mit alternativen Portfolios)
 - Finanzplanung
 - Kapazitätsplanung
 - Phasen (Entscheidungspunkte) / Zeitplan
 - Abhängigkeiten
 - Objektverknüpfungen
 - Dokumente
 - Notizen
 - Versionen / Simulationen
 - Verknüpfung mit operativen Projekten
 - Sammlungen und Initiativen
 - Reviews und Szenarios
 - Reporting
 - Agenda-Management

Projektmanagement mit SAP® PPM

- Architektur
- Abbildung von operativen Projekten; u.a.:
 - Basisdaten
 - Termine und Arbeit
 - Zusatzdaten
 - Notizen
 - Dokumente
 - Kollaborationen
 - Objektverknüpfungen
 - Integration SAP DMS
- Phasen
- Checklisten / -punkte
- Aufgaben (Tasks)
- Massenbearbeitung
- Gantt-Diagramm
- Multi-Projektmanagement
- Ressourcen-Management
- Integration mit dem Rechnungswesen

Klassische Lösung mit SAP® IM/PS

- Architektur
- Strukturierung von Programmen und Positionen
- Abbildung von operativen Projekten; u.a.:
 - Projektdefinition
 - Netzpläne und Vorgänge
 - Komponenten (Fremdleistungen und Material)
 - Eigenleistungen
- Budgetkontrolle

Ansätze für den Mittelstand: Portfolio Manager

- Architektur
- Struktur
- Projektliste
- Basis- und Zusatzdaten
- Finanzplanung
- Kapazitätsplanung
- Meilensteinplanung
- Target- und Roadmap-Planung
- Management Cockpit
- Reporting

Zielgruppe

- Verantwortliche und Mitarbeiter des Finanzwesens / Controlling
- Verantwortliche und Mitarbeiter aus dem Projektmanagement
- Verantwortliche und Mitarbeiter der IT (insb. Business Partner und Solution Designer aus dem Bereich Finanzwesen / Controlling und Projektmanagement)

Kurzporträt - Referent



Harald Fritz ist Senior SAP® Project Manager und Partner bei Conessent. Sein Schwerpunkt liegt auf dem übergreifenden Projekt-, Portfolio- und Investment-Management (PPM, IM/PS). Sein Wissen und seine Erfahrung bei der Erstellung und Umsetzung komplexer Designs und Migrationen hat er u.a. bei einer Reihe international tätiger Unternehmen im Bereich Telekommunikation und Automotive unter Beweis gestellt. Harald studierte Wirtschaftsingenieurwesen mit Schwerpunkt Produktionstechnologie an der Universität Karlsruhe (KIT).



Datum & Ort

Sie erfahren mehr über den Veranstaltungsort auf unserer Webseite www.conessent.com

Kontaktdetails

Conessent Consulting GmbH
Hofgut Holzmühle
D-67368 Westheim
Deutschland

Telefon: +49 (0)7274 9692 690
Mail: info@conessent.com